

# **CONCEPT**

**Stichting de Zilte Smaak**  
**gevestigd te Terschelling Hoorn**  
**Jaarrekening 2018**

Nummer Kamer van Koophandel:  
Datum:  
Opgesteld door:  
Aantal exemplaren:

67816207  
8 oktober 2019  
R. Sannes  
1

# CONCEPT

**Stichting de Zilte Smaak**  
gevestigd te Terschelling Hoorn

## **Inhoudsopgave**

	pagina
<b>Jaarverslag</b>	
Meerjarenoverzicht (inclusief prognose)	4
Bestuursverslag	5
<b>Jaarstukken</b>	
<i>Jaarrekening</i>	
Balans per 31 december 2018	9
Staat van baten en lasten 2018	11
Algemene toelichting en grondslagen voor financiële verslaggeving	12
Toelichting op de balans	15
Toelichting op de staat van baten en lasten	17

# **CONCEPT**

## **Jaarverslag**

# CONCEPT

Stichting de Zilte Smaak  
gevestigd te Terschelling Hoorn

## Jaarverslag

### Meerjarenoverzicht (inclusief prognose)

(in euro's)

BALANS	Prognose		
	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2017
Vorderingen en overlopende activa	-	35.853	-
Liquide middelen	-	7.092	29.869
<b>Vlottende activa</b>	-	42.945	29.869
	-	<b>42.945</b>	<b>29.869</b>
<b>Eigen vermogen</b>	-	36.350	28.544
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>	-	6.595	1.325
	-	<b>42.945</b>	<b>29.869</b>
<b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Baten	52.149	38.119	42.766
Directe lasten	-26.450	-14.484	-13.417
<b>Baten -/- directe lasten</b>	25.699	23.635	29.349
<i>Brutomarge procentueel</i>	49,3%	62,0%	68,6%
Overige personeelskosten	21.216	12.770	-
Kantoorkosten	2.000	500	-
Algemene kosten	2.483	2.076	544
<b>Som der exploitatielasten</b>	25.699	15.346	544
<b>Exploitatieresultaat</b>	-	8.289	28.805
Rentelasten en soortgelijke kosten	-	-483	-261
<b>Financiële baten en lasten</b>	-	-483	-261
<b>Resultaat</b>	-	<b>7.806</b>	<b>28.544</b>
<i>Cashflow (resultaat + afschrijving)</i>	-	<b>7.806</b>	<b>28.544</b>

# CONCEPT

**Stichting de Zilte Smaak**  
gevestigd te Terschelling Hoorn

## **Bestuursverslag**



De Stichting De Zilte Smaak is in januari 2017 opgericht. Doel van de stichting is op Terschelling op een aantal locaties op duurzame wijze zilte en zilt resistente gewassen te kweken, de kennis hierover op te bouwen en te delen en deze gewassen en hun mogelijkheden bekend en gewild maken onder de vele bezoekers van Terschelling. Hiervoor wordt de samenwerking gezocht met lokale (horeca)ondernemers. De stichting is partner in het vanuit de Europese commissie gesubsidieerde InterReg-project Saline Farming.

### Algemeen

Na het opstart en aanloopjaar 2017 was 2018 het eerste volledige teelt- en oogstjaar. Daarbij opgemerkt dat relatief laat begonnen is met de feitelijke teelt. Dit was deels te wijten aan de natte winter/voorjaar die ervoor zorgde dat we pas laat met zwaar materieel op het land konden, deels aan een gebrek aan menskracht.

### Agrarische activiteit

In april is het bewerkbare oppervlak op de akker bij Lies substantieel vergroot. Aan de westzijde zijn twee identieke percelen gemaakt van totaal 60 zaaibedden van 120 cm breed en 16 meter lang. Achter het meest oostelijke van deze twee percelen is een aardappelperceel gemaakt van 16x16 meter.

Aan de oostzijde zijn op worteldoek 60 zaaibakken geplaatst (80x120 cm).

Begin juni zijn de eerste plantjes gepoot en is de eerste zaaironde gedaan. Op dat moment zijn ook de bakken bij de Friteria op West opnieuw ingeplant. Er is gekozen voor drie rondes zaaien om te kijken of daarmee ook het oogstmoment gespreid kan worden. Door te variëren in zaai- en plantmoment, gewas en teeltmethode (koude grond versus bakken) is een breed palet van variaties

# CONCEPT

geprobeerd en daarmee veel kennis opgebouwd. Op het aardappelperceel zijn een groot aantal gewassen getest op zoutresistentie.

Het groeiseizoen kenmerkte zich door extreme droogte. Omdat bewateren nog grotendeels handwerk was en menskracht schaars, hebben we voor een aantal gewassen en teeltmethodes verre van het maximale rendement kunnen bereiken. Met name de bakken op West hebben daar onder geleden.

Ondanks de droogte heeft de oogst onze stoutste verwachtingen overtroffen. In het najaar hebben we eerste pogingen gedaan eigen zaad te extraheren uit doorgeschooten gewas.

## Organisatie en menskracht

Menskracht is en blijft een knelpunt. De basis van de operationele organisatie blijft drijven op te weinig mensen.

Naast zijn directietaak heeft Hans Wilmink, na het wegvallen van andere kandidaten, de taak van agrarisch coördinator op zich genomen. Deze combinatie was op dit moment de beste oplossing. De vraag is of deze voor de langere termijn wenselijk is.

Gerry Visser heeft in de loop van het jaar de operationele taken over genomen van Ria Laanstra, die daarvoor te weinig tijd vrij kon maken.

Alco de Jong (aardappelboer van de Noord-Friese vaste wal) is met regelmaat bijgesprongen. Niet alleen als adviseur op agrarisch gebied maar ook in de dagelijkse operatie.

In de maanden juni en juli is Daniël de Jong parttime in dienst geweest van de stichting. Daniel heeft na twee maanden te kennen gegeven niet verder te willen.

Van medio augustus tot begin november heeft Mirthe Knaap, student aan het van Hall Larenstein, stage gelopen. Dit tot grote wederzijdse tevredenheid. Mirthe vervult na haar stage de rol van stage-intermediair op het van Hall Larenstein.

Algemeen kan worden vastgesteld dat m.b.t. menskracht en organisatie we in een groeistulpfase zaten gedurende 2018. Dit is een aandachtspunt voor 2019.

## Subsidies Iepen Mienskipsfûns en InterReg/SalFar

Eind 2017 is aan de stichting een tweede subsidie vanuit het IMF toegewezen. In september is, gegeven de tijdsdruk en de administratieve complexiteit, besloten dit kalenderjaar geen kosten te declareren bij SalFar.

## SalFar meetings

In maart hebben Flang, Ria en Hans deelgenomen aan de SalFar-coördinatiemeeting op Texel. Tijdens deze meeting heeft Flang (met ondersteuning van Ria en Hans) een zilte kookworkshop gegeven voor alle deelnemers. Dit werd algemeen gezien als het absolute hoogtepunt van deze driedaagse meeting.

Hans heeft in oktober deelgenomen aan de coördinatiemeeting in Lund (Zweden).

Met betrekking tot de SalFar-meetings kunnen we stellen dat we, indien mogelijk, moeten participeren en aanwezig moeten zijn. Maar dat de return in verhouding tot de kosten (financieel en effort) kritisch bekeken moeten worden.

## Lokaal draagvlak en betrokkenheid

In 2018 is verder gewerkt aan lokaal draagvlak. Dit was succesvol in de zin van positieve respons. De

# CONCEPT

doorvertaling naar bereidheid om ook actief te participeren in de activiteiten van de stichting was echter beperkt.

Met de gemeente is uitvoerig overleg geweest over het opzetten/inrichten als de voormalige kleiplak als wildpluklocatie. Hier bleken de nodige vergunning technische haken en ogen aan te zitten. Daarom is besloten hier voor 2018 geen vervolg aan te geven.

## Communicatie en marketing

In de loop van 2018 zijn folder en website gefinaliseerd. Het beoogde donateursprogramma heeft niet opgebracht wat we verwacht hadden. De follow-up richting de donateurs die we wel gewonnen hebben is een belangrijk aandachtspunt voor 2019.

In 2018 hebben we deelgenomen aan de Elfwegentocht (onderdeel van Leeuwarden Culturele hoofdstad), de Boertoer en hadden we een stand tijdens de laatste braderie. De laatste twee activiteiten waren zowel heel succesvol als heel leerzaam. Het enthousiasme over zowel product al verhaal was groot. De vraag: "Wat kan ik ermee?" in combinatie met de populariteit van bewerkte producten al pesto geeft aan dat dat dat en punt van aandacht is voor 2019.

## Tijdsbeslag en menskracht

De hoeveelheid werk in relatie tot de beschikbare hoeveelheid menskracht was in het tweede jaar wederom in onbalans. Met name de subsidieaanvraag-trajecten en SalFar-gerelateerde zaken waren zeer urenintensief. De initiatiefnemers hebben ook in het tweede jaar een enorme hoeveelheid tijd en energie gestoken in het de stichting. We moeten wederom vaststellen dat dit voor de langere termijn geen houdbare situatie is.

## Terugblik 2018

Een bijzonder leerzaam tweede jaar met de nodige groeistuipen. Ondanks de droge zomer en de beperkte beschikbaarheid van menskracht was de agrarische opbrengst boven verwachting. Aandachtspunt voor 2019 is naast menskracht de marktontwikkeling. Bewerkt product is daarbij een kans.

Organisatie en menskracht zijn daarnaast de belangrijkste knelpunten gebleken. Beiden vragen in 2019 de nodige aandacht.

Hoorn, 11 april 2019

# **CONCEPT**

**Jaarstukken**



# CONCEPT

**Stichting de Zilte Smaak**  
gevestigd te Terschelling Hoorn

**Balans per 31 december 2018**

## **ACTIEF**

---

*(in euro's)*

	<u>Toelichting</u>	<u>31 december 2018</u>	<u>31 december 2017</u>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>	1		
Overlopende activa		<u>35.853</u>	<u>-</u>
		35.853	-
<b>Liquide middelen</b>	2	<u>7.092</u>	<u>29.869</u>
		<u><b>42.945</b></u>	<u><b>29.869</b></u>

# CONCEPT

## PASSIEF

(in euro's)

	<u>Toelichting</u>	<u>31 december 2018</u>	<u>31 december 2017</u>
<b>Eigen vermogen</b>	3		
Overige reserves		<u>36.350</u>	<u>28.544</u>
		36.350	28.544
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>	4		
Crediteuren		2.973	-
Overlopende passiva		<u>3.622</u>	<u>1.325</u>
		<u>6.595</u>	<u>1.325</u>
		<u><b>42.945</b></u>	<u><b>29.869</b></u>

# CONCEPT

**Stichting de Zilte Smaak**  
gevestigd te Terschelling Hoorn

## **Staat van baten en lasten 2018**

(in euro's)

	<u>Toelichting</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Baten	5	38.119	42.766
Directe lasten	6	<u>-14.484</u>	<u>-13.417</u>
<b>Baten -/- directe lasten</b>		23.635	29.349
Overige bedrijfskosten:	7		
Overige personeelskosten		12.770	-
Kantoorkosten		500	-
Algemene kosten		<u>2.076</u>	<u>544</u>
<b>Som der exploitatielasten</b>		<u>15.346</u>	<u>544</u>
<b>Exploitatieresultaat</b>		8.289	28.805
Rentelasten en soortgelijke kosten		<u>-483</u>	<u>-261</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>	8	<u>-483</u>	<u>-261</u>
<b>Resultaat</b>		<u><u>7.806</u></u>	<u><u>28.544</u></u>

# CONCEPT

## **Stichting de Zilte Smaak**

gevestigd te Terschelling Hoorn

## **Algemene toelichting en grondslagen voor financiële verslaggeving**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### Naam

Stichting de Zilte Smaak

#### Rechtsvorm

Stichting

#### Zetel

Terschelling Hoorn

#### Registratienummer bij de Kamer van Koophandel

67816207

#### Activiteiten

De organisatie heeft als SBI-code 01191 en verricht met name activiteiten op het gebied van:

Het opzetten, onderhouden en exploiteren van teeltlocaties van zilt resistente gewassen op Terschelling, kennisontwikkeling van zilte teelt, exploitatie pluktuin met informatiecentrum en kookworkshops met zilte producten.

#### Vestigingsadres

Dorpsstraat 25

8896 JA Terschelling Hoorn

### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

# CONCEPT

## **Stichting de Zilte Smaak**

gevestigd te Terschelling Hoorn

## **Algemene toelichting en grondslagen voor financiële verslaggeving**

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Reserves

##### *Overige reserves*

De overige reserve is bedoeld om financiële tegenvallers op te kunnen vangen die het voortbestaan van de stichting of het voortzetten van haar activiteiten kunnen bedreigen.

#### Kortlopende schulden en overlopende passiva

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

# **CONCEPT**

## **Stichting de Zilte Smaak**

gevestigd te Terschelling Hoorn

## **Algemene toelichting en grondslagen voor financiële verslaggeving**

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

#### Algemeen

Als bate in het boekjaar wordt verantwoord de toegezegde subsidies zoals blijkt uit de beschikking en de verstuurd declaraties voor geleverde diensten. Als lasten worden genomen de kosten, welke rechtstreeks samenhangen met de exploitatie, dan wel als indirecte kosten op het boekjaar betrekking hebben, de waarderingsgrondslagen van de balans in aanmerking nemend.

#### Baten

Onder baten wordt verstaan de toegezegde subsidies, zoals blijkt uit de toezeggingsbrieven, en de aan derden in rekening gebrachte bedragen, exclusief omzetbelasting, voor geleverde goederen en diensten.

#### Directe lasten

Onder directe lasten wordt verstaan de lasten welke toe te rekenen zijn aan projecten.

#### Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

# CONCEPT

**Stichting de Zilte Smaak**  
gevestigd te Terschelling Hoorn

## **Toelichting op de balans**

(in euro's)

### **VLOTTENDE ACTIVA**

#### **1) Vorderingen en overlopende activa**

*Recapitulatie van de vorderingen en overlopende activa*

Overlopende activa

<b>31-12-2018</b>	<b>31-12-2017</b>
<b>35.853</b>	<b>-</b>

*Nadere specificatie van de vorderingen en overlopende activa*

#### **Overlopende activa**

Nog te ontvangen subsidie Provincie Fryslân (ontvangen 16-01-2019)

19.115	-
--------	---

Nog te ontvangen SalFar subsidie (ontvangen 29-08-2019)

16.738	-
--------	---

<b>35.853</b>	<b>-</b>
---------------	----------

#### **2) Liquide middelen**

Rabobank

<b>7.092</b>	<b>29.869</b>
--------------	---------------

### **PASSIVA**

#### **3) Eigen vermogen**

*Recapitulatie van het eigen vermogen*

Overige reserves

<b>36.350</b>	<b>28.544</b>
---------------	---------------

#### **Overige reserves**

<b>2018</b>	<b>2017</b>
-------------	-------------

Stand 1 januari / 11 januari

28.544	-
--------	---

Algemene reserve - overige toevoegingen

7.806	28.544
-------	--------

Stand 31 december / 31 december

<b>36.350</b>	<b>28.544</b>
---------------	---------------

#### **4) Kortlopende schulden en overlopende passiva**

*Recapitulatie van de kortlopende schulden en overlopende passiva*

Crediteuren

2.973	-
-------	---

Overlopende passiva

3.622	1.325
-------	-------

<b>6.595</b>	<b>1.325</b>
--------------	--------------

*Nadere specificatie van de kortlopende schulden en overlopende passiva*

#### **Crediteuren**

Crediteuren

<b>2.973</b>	<b>-</b>
--------------	----------

# CONCEPT

**Stichting de Zilte Smaak**  
gevestigd te Terschelling Hoorn

## **Toelichting op de balans**

*(in euro's)*

<b>Overlopende passiva</b>	<b><u>31-12-2018</u></b>	<b><u>31-12-2017</u></b>
Te betalen administratiekosten	500	-
Te betalen overige kosten	<u>3.122</u>	<u>1.325</u>
	<b><u>3.622</u></b>	<b><u>1.325</u></b>



# CONCEPT

## Stichting de Zilte Smaak

gevestigd te Terschelling Hoorn

### Toelichting op de staat van baten en lasten

(in euro's)

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>5) Baten</b>		
Nog te ontvangen SalFar subsidie	16.738	-
Nog te ontvangen subsidie provincie Fryslân	19.115	-
Donateurs	248	-
Subsidie Provincie Fryslân (IMF)	2.018	42.766
	<u><b>38.119</b></u>	<u><b>42.766</b></u>
<b>6) Directe lasten</b>		
Directe lasten project	<u><b>14.484</b></u>	<u><b>13.417</b></u>
<i>Nadere specificatie van de bovenstaande lastengroepen:</i>		
<b>Directe lasten project</b>		
Materialen	5.724	9.224
Inhuur externe expertise	3.601	1.842
Reis- en verblijfkosten	1.889	1.291
Vrijwilligersvergoedingen	1.596	1.060
(Coördinatie)kosten SalFar subsidie	1.674	-
	<u><b>14.484</b></u>	<u><b>13.417</b></u>
<b>Gemiddeld aantal fulltime werknemers</b>		
<i>Toelichting</i>		
Gedurende de gerapporteerde periode waren er geen werknemers in dienst.		
<b>7) Overige bedrijfskosten</b>		
Overige personeelskosten	12.770	-
Kantoorkosten	500	-
Algemene kosten	2.076	544
	<u><b>15.346</b></u>	<u><b>544</b></u>
<i>Nadere specificatie van de overige bedrijfskosten</i>		
<b>Overige personeelskosten</b>		
Managementkosten agrarische coördinatie	<u><b>12.770</b></u>	<u><b>-</b></u>
<b>Kantoorkosten</b>		
Administratiekosten	<u><b>500</b></u>	<u><b>-</b></u>

# CONCEPT

**Stichting de Zilte Smaak**  
gevestigd te Terschelling Hoorn

## **Toelichting op de staat van baten en lasten**

(in euro's)

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Zakelijke belastingen	8	193
Bestuurskosten	205	200
Advieskosten	-	151
Reclame / PR	1.846	-
Representatiekosten	17	-
	<u><b>2.076</b></u>	<u><b>544</b></u>
<b>8) Financiële baten en lasten</b>		
Rentelasten en soortgelijke kosten	-483	-261
Per saldo een last / last	<u><b>-483</b></u>	<u><b>-261</b></u>
<i>Nadere specificatie van de financiële baten en lasten</i>		
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Rente en kosten bank	249	149
Rente en kosten fiscus	-	112
Boetes	234	-
	<u><b>483</b></u>	<u><b>261</b></u>

Terschelling Hoorn, ..... 2019

A.R. Berkhuisen, voorzitter

G. Visser, secretaris

R de Jager, penningmeester